



打造具有公信力的品牌监理企业

恒信文苑

05期
2023年/双月刊



关注公众号了解更多详情

百舸争流、奋楫争先 公司员工积极参加山东国投公司第一届职工运动会



职工运动会赛龙舟第一名



职工运动会拔河第二名



职工运动会男子跳绳第一名刘涛



精彩国投人，聚力向未来。10月22日，山东国投公司举办“精彩国投人，聚力向未来”为主题的第一届职工运动会，来自十四家单位的职工欢聚一堂，共同参与此次盛会。我公司共派出13名运动员参加此次运动盛会，公司总经理张济金同志亲临赛场助阵，运动健儿们在赛场上精神抖擞、百舸争流、奋楫争先，取得优异成绩。

本届运动会共有6个组别，51个比赛项目，经过激烈角逐，我公司在参与的项目中取得佳绩。其中，团体项目方面，赛龙舟和拔河两个参赛团体分别荣获第一名、第二名；个人项目方面，刘涛荣获“跳绳”项目比赛第一名。

本届运动会，我公司展现了良好的精神风貌，赛出了风格，赛出了水平。在今后的工作中，公司将以此运动会为契机，以文化建设为载体，把团结共进、奋力拼搏的体育精神转化为做好本职工作的不竭动力和豪迈激情，积极营造“一家人、一条心、一个调、一起拼”的浓厚氛围，团结聚合力，实干出业绩，为推动公司高质量发展、创建精彩国投而团结奋斗！

孙梅

公司监理的朔州低碳硅芯产业园 三一朔州一期 5GW 单晶硅项目举行投产仪式



金秋九月，硕果摇枝。9月28日，三一朔州一期单晶硅项目在公司监理的朔州低碳硅芯产业园区正式投产，这是山西省首个规模化光伏单晶硅项目，将助力能源大市朔州转型发展，也是公司监理的朔州低碳硅芯产业园首个投产项目。

朔州低碳硅芯产业园区（一期）项目建筑安装造价28.95亿元，预计实现监理费2866万元，是恒信监理公司成立以来，承接的项目投资规模最大、监理费最高的项目。项目开始以来，公司高度重视，严格按监理合同约定抽调精兵强将，组建强有力的项目监理机构，在工程监理过程中，驻地项目监理部坚持按照“严格监理、热情服务、秉公办事、一丝不苟”的监理方针，认真贯彻执行国家建设规范标准，明确岗位职责，认真履行合同，通过现场旁站、巡视、平行检验、见证取样等方法狠抓工程质量；采取有效措施合理进行进度控制；加强安全生产管理的监理工作，全面落实以人为本的安全生产基本理念，督促施工单位落实各项安全技术方案及安全措施，加强安全巡查力度，及时发现施工中存在的安全隐患，杜绝各类安全事故发生。

特别是今年7月份三一朔州一期5GW单晶硅项目正式落地园区以来，驻地项目监理部与各参建方创新管理方式和施工方法，根据现场的实际情况，不断调整和完善施工方案，克服各种困难，精心组织，密切配合，加班加点，全力推进，确保了施工质量、安全和项目进度。



驻地项目监理部全体员工更是发扬不怕苦，不怕累的精神，恪守职业道德，对工程进行“全过程、全天候、全方位”的监理。对重点部位、关键工序实施旁站、加强监督，对每一道工序、每一项工艺、每一个重点部位都进行严格把关，真正做到了“事前有计划，事中有监督，事后有总结”，及时发现问题，解决问题，为确保项目的投产做出了巨大贡献。

据了解，朔州低碳硅芯产业园区是朔州市抢抓国家政策机遇，积极落实“双碳”目标，倾力打造的千亿级低碳硅芯产业园区。按照一期重点发展光伏、电子、碳化硅等基础材料产业，该产业园3年内将基础材料产业规模做大，逐步引进相关下游高端产业，5年内打造成为低碳硅芯产业集群。此次投产的单晶硅项目，是三一集团在山西省建设的首个智慧光伏、绿色低碳标志性工程，标志着三一集团新能源产业板块在山西落子布局。项目年产1.2万吨单晶硅拉棒，总投资约12亿元，年产值约22亿元，预计创造就业600余人，年实现税收3亿元。项目采用行业内最先进的1600型低氧炉台，生产N型高效单晶，制成的光伏面板光电转化率达到世界领先水平。



下一步，驻地项目监理部将以三一朔州一期5GW单晶硅项目投产为契机，按照园区建设统一规划和安排，细化目标、强化方案、深化措施，持续保持“拼”的精神、“闯”的劲头、“创”的勇气、“干”的作风，全力发挥“恒信监理”优良传统，为朔州低碳硅芯产业园项目安全、顺利、圆满建设完成作出“恒信监理”人的智慧和贡献！

张超

公司领导视察雪山片区 A-4 地块项目



雪山片区 A-4 地块项目位于济南市历城区凤鸣路以西。将山南路以北，建设单位为济南润泰房地产开发有限公司。项目开工时间为 2023 年 8 月 1 日，竣工时间为 2024 年 12 月 30 日。整体总工期 485 天，总建筑面积为 52026.01 m²。公司监理工作范围根据建设工程监理合同约定的施工阶段工程范围内的监理业务包括：地基与基础，主体结构，建筑装饰装修，屋面工程，建筑给水、排水及供暖，通风与空调，建筑电气，建筑智能化，建筑节能，电梯安装等工程，室外工程以及建筑红线以内的市政管网配套工程。

目前项目正处于示范区（2#4#8# 楼及售楼处）施工阶段，自工程开工以来，项目受到建设单位及公司各级领导高度关注，为准确掌握现场工程质量安全状况，公司总经理张总于中秋、国庆双节之际到项目检查指导工作，在危大工程、安全用电、特种人员及扬尘管理等方面提出了相关要求，为确保 10 月底项目示范区顺利开放做如下部署：即将进入秋季，天气干燥，现场应高度注意防火消防、临时用电等安全问题，安全防护应常态化，安全生产防患于未然，要安全施工、文明施工；其次，质量巡查要重视，做到关键岗位专人监督，及时发现并解决现场出现的问题，提高项目管理能力，保证项目管理水平，使施工质量及施工现场更加规范化、制度化；最后，一定要在确保质量、形象、安全的前提下，坚定目标，安全生产，不折不扣的完成工期节点。

公司根据项目现实情况，在项目人员组织上呈现老、中、青相结合的管理框架，在项目总监林茂松的领导下确保项目在质量、进度、安全方面处于可控在控状态。

通过本次检查，大力提升现场项目施工管理水平，强化和规范了现场管理安全生产工作，提高了现场管理人员的质量安全管理意识与监督、验收责任、企业文化与形象。



李洪利

校企交流促提升 人才培养谋发展

——山东城市建设职业学院领导莅临公司开展校企合作交流

2023年9月19日，山东城市建设职业学院党委委员、工会主席王斌、招生就业处长顾琦等一行七人莅临山东恒信建设监理有限公司，召开校企合作交流会。此次交流会旨在促进双方在教育与行业实践领域的合作与发展。公司总经理张济金同志、副总



经理兼总工程师高厚儒同志、副总经理兼工程管理部经理胡群峰同志、工会主席王婕同志，以及来自学校的优秀毕业生、公司项目总监李秀岗参加了此次交流。

公司工会主席王婕首先向学院领导和教师简要介绍了公司的发展情况，展示了部分城建学院优秀毕业生，如今已成为公司骨干力量和高管的员工风采。

公司总经理张济金对山东城市建设职业学院的领导和教师一行表示热烈的欢迎。他赞扬了城建学院作为山东省内领先的城建专业技术人才培养院校，积极进取，开拓创新，不仅为社会培养了一大批技能型人才，还为公司输送了众多杰出的学生。多年来，这些学生为公司的蓬勃发展做出了重要贡献。公司一直以来将“以人为本，人才强企”作为人才发展战略的核心，特别是作为一家技术服务型企业，人才是企业持续发展的关键。公司多年前就开始实施师带徒制度，学生来公司就业后，公司指派经验丰富的专业监理工程师亲自指导，帮助他们快速成长，独当一面。公司还建立了科学合理的晋升通道，让学生明确自己的职业发展方向，为他们提供了卓越的发展平台。

山东城市建设职业学院的王斌主席表示，学院一直将校企合作视为推动教育创新和学生职业发展的关键途径。学院创新“双向参与、双业融合、双元培养”的工学结合人才培养模式，积极推动教育教学改革，不断深化“产教融合、校企合作、实训结合”之路，持续提升社会服务能力。他强调，学院将为企业提供更适合其发展需要的学生，加大对企业的扶持力度，帮助企业克服困难，推动企业实现高质量发展。



工程管理系的马晓主任介绍了学院相关专业院系的教育资源、师资力量，以及与设计、施工、监理等企业的合作情况。学院目前的专业基本涵盖了建筑业各个领域，拥有一支高水平的教师团队，他们不仅具备深厚的专业知识，还积累了丰富的实践经验，致力于培养学生的创新能力和实际工作技能。学院还与许多优秀企业合作申请了国内领先的示范性课题项目，并取得了一定的成果，推动了传统建筑业的升级转型。马主任还介绍了目前学院校企合作模式，主要包括订单班、校企合作办专业和现场工程师培养等形式，未来计划构建教育部最新提出的产教融合共同体校企合作模式，提升校企合作的层次。

招生就业处顾琦处长表示，学院一直坚持“三全育人”模式，在服务“新基建”、打造“新城建”的同时，加强学科建设，注重产学研结合。学院的专业设置围绕区域经济和产业发展，服务生态文明建设，推动绿色低碳转型，构建了建筑类专业为主，

(下转第四版)

学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育专题组织生活会

根据山东国控设计集团关于学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育专题民主生活会的要求，2023年8月25日下午2点，我支部召开学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育专题组织生活会。会议由公司总经理、支部书记张济金主持，全体党员出席，公司董事长李忠胜到会指导。

会上，张济金同志代表支部委员会紧扣“六个方面”，作了对照检查，深入查摆问题和不足，对存在的突出问题作了深刻检视和原因剖析，提出今后努力方向。

在批评与自我批评环节，支部委员张帆、裴宇同志率先发言，其他党员同志依次进行个人对照检查，实事求是的认真查找短板和不足，党员之间严肃认真地开展相互批评，诚恳提出意见建议。

张济金同志在总结讲话中指出，这次会议紧扣主题、准备充分，与会人员思想认识到位、查摆问题开门见山、见人见事，开展批评真心诚意、客观实在。会议达到了统一思想、振奋精神、检视问题、推动工作的目的。同时也指出了不足，特别强调下一步要针对查摆出的问题，认真抓好整改落实，切实发挥全体党员在公司转型发展中的战斗堡垒作用，切实为公司发展大局贡献力量。



韩冀鲁

资源环保类和城市基础设施相关专业协调发展的格局。他还强调学院早在2010年就设置BIM课程，开创省内先河，领先全国，目前已覆盖所有专业。通过加强专业人才培养，学院与企业深入合作，为企业培养具有创造力和附加值的学生，使城建学院毕业生的就业率达到98%以上。未来，学院计划将人工智能、大数据和云计算融入专业教学，丰富就业人才体系，提高学生的专业适配度，与企业共同探索长期合作机制。学校还计划建立标准化的教学课程体系，将企业标准融入教学，让学生提前对行业和企业有深入了解，以便将来更好地为企业服务。

学院领导一行又来到公司信息化数据中心，详细了解BIM技术应用情况，就BIM技术应用也开展了深入交流。信息化数据中心李承连主任向大家展示了公司取得的BIM成果，让学院领导及老师们对公司BIM技术应用方面的情况有所了解，大家表示作为监理公司能独立拥有BIM技术团队并且在房建、市政、机电安装、电力等行业有了应用成果，是非常难得的，希望恒信监理公司下一步能继续发扬技术创新精神，以BIM技术为突破点，加大人才培养和新技术应用，在智慧监理方面能够走在行业发展前列。

双方还就今后合作的具体方式进行了深入探讨，交流气氛十分融洽，沟通充分彻底，通过交流过程中的思维碰撞，不断激发出很多新的想法和观点，成果丰厚。双方表示，后期的合作不仅仅局限于人才输送，还可以延伸到产业研发、项目合作、课题共研、技术专家授课等多个方面，以实现合作共赢的目标。

下一步，公司将以这次校企合作交流为契机，开启校企合作的新起点，期待未来的合作更加紧密，既能为学生提供更多实践机会，也能为行业的发展注入新的活力。双方表示将积极探索更广泛的合作领域，共同为城市建设培养专业技术人才和促进监理行业的可持续发展做出更大的贡献。

王婕

济南市住建局质安处领导莅临 山东恒信建设监理有限公司开展走访调研工作



为深入了解监理企业的发展情况及目前存在的突出问题，帮助企业精准施策，解决难题，2023年9月6日上午，济南市住建局工程质量安全管理监督处刘茂楠副处长带领处室有关人员莅临公司走访调研指导工作，济南市建设监理和咨询协会秘书长赵于平陪同调研。公司总经理张济金、副总经理赵宇、高厚儒、胡群峰同志、工会主席王婕同志及驻济项目部分总监、监理工程师和监理员共同参加调研活动。

公司总经理张济金同志首先代表领导班子及全体职工对住建局领导一行的到来表示热烈欢迎，并对我公司工作的大力支持表示衷心的感谢。随后，张总从公司历史沿革、资质、人员、业绩、荣誉等几个方面对公司情况进行简单的介绍，对公司BIM技术应用的开展情况进行专项的讲解。

张总对公司2023年上半年经营工作取得的成绩和项目运行情况进行了简要汇报。重点阐述了目前制约公司发展所面临的在市场开拓、项目回款、人才引进、项目履约等方面的实际困难。

张总从智慧监理、履职尽责、推进监理服务价格、信用评价等方面对监理行业的发展提出了合理化的建议，与会的公司领导、部分总监、总监代表、专业监理工程师及监理员也结合现场实际情况也从以上几个方面展开了热烈的讨论。

刘处长对公司的各项工作给予了充分的肯定，指出此次调研活动的目的就是要了解监理企业的第一手情况，以便于在今后的工作中，出台一些有针对性的能够切实扶持监理企业健康发展的政策性指导文件。对前期出台的，而现如今已经对监理企业发展造成禁锢的政策适时地做出修改。刘处长也对参加调研的同志提出的信用评价、履职到岗等疑惑作出了相应的解答，并从监理行业大力开拓保险业务等提供第三方服务领域提出了建设性的意见和建议。刘处长表示，对于一些开创性的合理化建议，我们可以多方位调研，借鉴一线城市的先进做法，与时俱进，适应形势，学以致用。普及智慧监理、科学监理，为确保工程建设质量安全和文明施工履职尽责，推动监理企业的创新改革发展。

刘处长一行又来到公司信息化数据中心，详细了解BIM技术应用情况。工作人员向刘处长进行了BIM成果展示，让刘处长一行对BIM技术有了直观的认识和了解。

调研行程结束后，刘处长表示今天的调研活动具有很大的收获，从侧面了解了行业发展的实际情况，对质安处今后工作的开展提供了很好的参考价值。质安处借此次调研成果，大力推进助力监理行业稳定发展的主导性工作。

下一步，公司将以此次调研活动为发展契机，认真贯彻市主管部门指示精神，抓住当前行业改革机遇、迎难而上、勇立潮头，承担监理使命、认真履行监理职责、树立良好监理形象、守住市场底线，以“团队、敬业、务实、创新”的企业精神，以更加专业、专注、专心的服务态度努力工作，为监理行业的可持续高质量发展贡献力量！

王婕

简讯

靖立秋

济南职业学院信息综合楼和实训教学楼项目，位于济南市历城区彩石街道，旅游路以南，蟠龙路以东，济南市历城区旅游路5518号，济南职业学院校内。项目规模：55980平方米，项目总投资48358.38万元。该项目共分为两个标段，一标段为信息综合楼，二标段为实训教学楼。

实训教学楼项目地上5层，地下0层。总建筑面积7145平方米，建筑高度22.2米（室外地坪至女儿墙顶）。结构形式为钢框架结构，建筑结构安全等级为一级，设计使用年限为50年。主要功能为实训车间与实训教学。

实训教学楼工程施工总承包单位为济南四建（集团）有限责任公司，自2023年2月1日正式开工，计划竣工日期2024年7月25日。

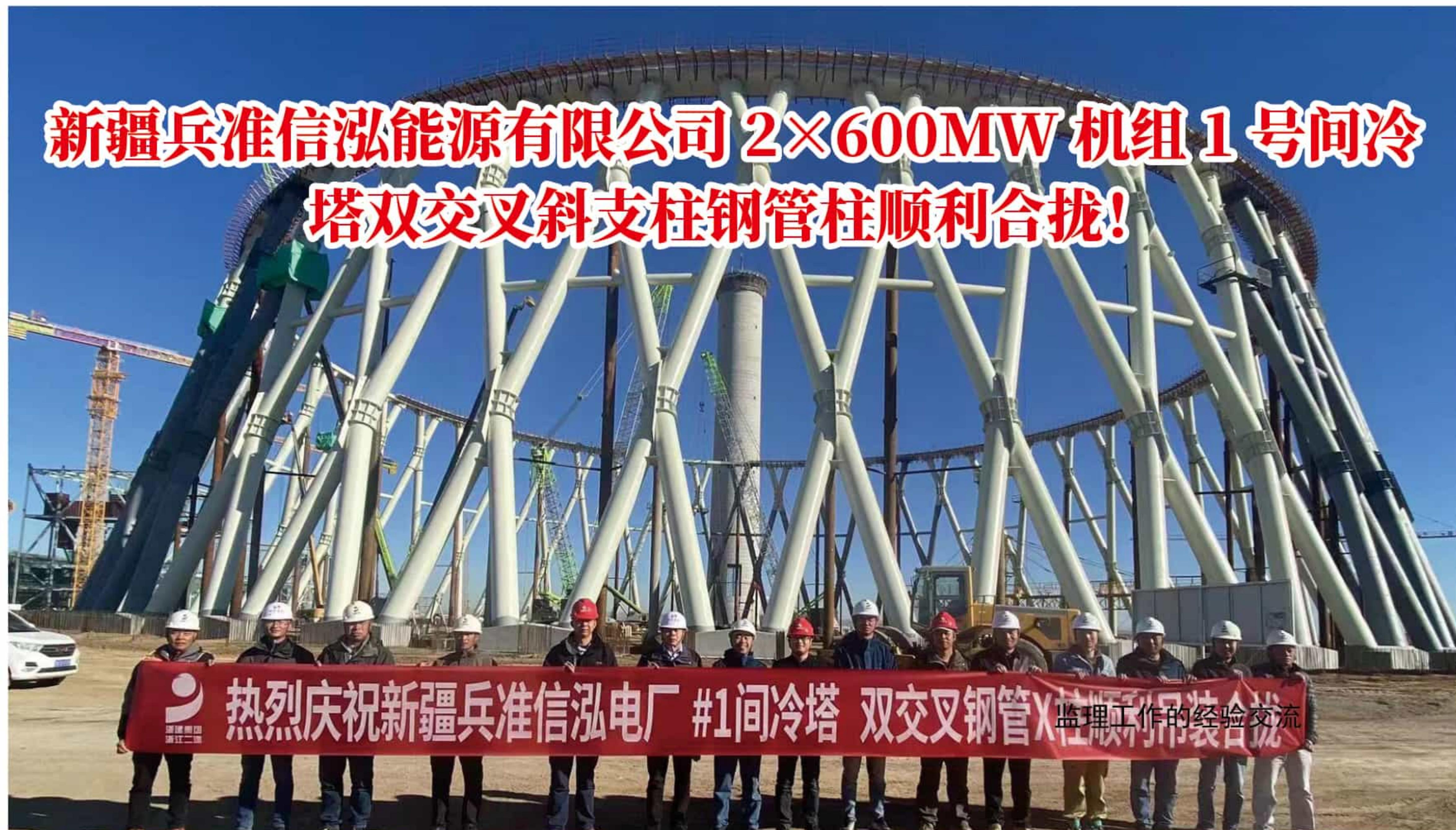
经过参建各方的共同努力，本工程于2023年9月22日完成主体封顶工作，并于上午9:18举行了封顶仪式，参建各方（建设、施工、监理、审计等）参加了仪式，我公司张济金总经理、赵宇副总经理、胡群峰副总经理共同参加。

仪式由济南职业学院设备基建处刘爱军处长主持并致开幕词，济南职业学院高洪波副院长、我公司张济金总经理、总包单位公司领导分别代表各自单位发表讲话。



监理、总包参与指导浙江二建主厂房项目部组织开展11月份消防演练







由古至今，中国从四大文明古国时期的强盛，到如今在世界上具有举足轻重的地位，是人民用自己的劳动和汗水扫清前方的一切阻碍，铺就发展前进的道路，创造出了一个又一个让世界瞩目的奇迹。中国正是有了这一点一滴劳动积聚起来的奇迹，才能在时间的长河中如一座威严的高塔，屹立不倒，在世界的大舞台之中绽放自己的光彩。劳动在历史发展的长河中起着举足轻重的作用，是稳步发展的基础。

辛勤劳动是发展前进道路上的基石，人民用自己劳动和汗水在建设的领域中，铸就了一个又一个辉煌的里程碑。

秦朝人民那无数的汗水和力量浓缩而成的心血铸就的长城，如同巨龙般蜿蜒在祖国的大地上，一直在抵御外敌入侵发挥重大作用。朝代更迭中，人民一直用自己的汗水和劳动不断进行建造，使其在历史的长河中熠熠生辉，成就了“世界八大奇迹”；曾经是生机寂寥的蜀地，在李冰父子以及岷江两岸人民历经二十年的辛勤劳动和不懈努力下，一个名为都江堰的伟大工程拔地而起，如同巨人一般阻挡着汹涌的洪水，把凶猛洪水变成温和溪流帮助蜀地人民沼泽变沃土，使瘴气弥漫的不毛之地变成物产丰饶的天府之国；港珠澳大桥，使珠江三角洲之间的联系变得更加容易，为此地的发展和繁荣做出了巨大的贡献。总工程师林鸣带领他的团队，耗时八年，用无数的汗水和心血，克服了常人难以想象的困难，在广袤的伶仃洋上架起一座联通粤港澳三地的桥梁，使三地人民摆脱了“零丁洋里叹零丁”的无奈，促进了三地之间的交流与发展；2020年疫情爆发，中国人民在具有丰富的劳动经验、人力充足的情况下仅用九天和十三天就建造出了火神山医院和雷神山医院，帮助武汉成功度过了疫情的考验。从古长城至现在的港珠澳大桥，都说明成功不是一蹴而就，而是通过一点点的劳动，不断进行添砖加瓦，所取得的成就最终成为一颗夺目的星辰，永远镌刻在历史的星空之中。

发展之路基石已成，放眼望去，前方道路依然阻碍重重，所以我们需要一盏指路之灯，照亮黑暗，指引方向，让发展得以稳步前行。

智慧劳动便是发展路上的指路明灯，一个一个智慧劳动的成果在各自领域化作点点灯火，汇聚在指路明灯上面，为发展的前行指明了方向。

数学是自然科学的基础，一些重要理论也是以数学为基础，从而发扬光大。南北朝时期伟大的数学家祖冲之，以西汉《九章算术》为基础，采用割圆法，经历长久时间的计算，将圆分割为12288边形，算出圆周率的区间，为数学的发展做出了不可磨灭的贡献；民以食为天，农学在发展中是举足轻重的，只有保证了人民的温饱，才能创造出更伟大的劳动成果，从北魏农学家贾思勰的《齐民要术》到明朝宋应星的《天工开物》，再至著名水稻专家袁隆平院士创造出的“东方魔稻”，这些劳动成果都是经年累月，用大量经验和心血在农学上创造出的璀璨无比的明珠；医学是保证人民生存的基本，神医华佗开拓外科手术先河，发明了世界上最早的麻醉药——麻沸散；张仲景走遍各地，见识过无数病患，以无数治疗经验著作《伤寒杂病论》；“万婴之母”林巧稚，终生未嫁，接生了新中国无数的新生儿，用尽毕生心血，攻克了中国妇产科疾病的诸多难题，成为中国妇产科学的开拓者与奠基人。智慧劳动并非一夕可得，需要一点一滴的改进和创新，不断完善，创造出更多更优质的劳动成果，才能使这盏指路明灯，从微弱灯火到光芒四射，为发展之路照亮更多的黑暗，令发展得以稳步前行。

辛勤劳动做基石，智慧劳动做明灯，指引人民稳步前行。我大学时候来的济南，那时候济南还没有地铁，也没有如现在这般繁华的商贸区，和普通的二线城市样貌一样。近几年济南开始大力建设“强省会”，地铁如游龙一般穿梭在城市之间，一座座高耸的写字楼雨后春笋般拔地而起，一些著名的企业开始在济南驻扎带动济南的发展……，这些成就正是济南人民以辛勤劳动为基本，在这一座不断奋力发展的城市汇集，凝聚出一枚枚闪烁着光辉的硕果，彰显出“美丽泉城”的魄力和风采。

若无“晨兴理荒秽，带月荷锄归”的劳动，哪来“夜来南风起，小麦覆陇黄”的收获，留名青史的从来不是一蹴而就的结果，积沙才能成塔，聚土才可成山，只有那些用自己心血和劳动铸就的成果才能在历史的画卷中留下浓墨重彩的一笔。一点一滴劳动使得发展基石更坚固，呕心沥血的成就为指路明灯增添光辉，用劳动带动发展，济南会在这条路上更稳更快的前行，扫清路上的重重阻碍，用累累的硕果，打造出更美好的泉城济南。

姜晗

监理责任 重在落实



组织参观学习。

三、扬尘治理管控措施

- 1、围挡、道路喷淋；
- 2、清扫车为主，扬尘治理小组为辅进行道路清扫；
- 3、定时、不定时道路洒水车洒水；
- 4、动土作业开启雾炮，裸土及时覆盖或绿化。

四、项目内部管理

- 1、每周召开项目工作会议，沟通解决项目存在的未整改项、确定下周工作重点；
- 2、监理例会召开前资料员统计施工、监理近一周资料情况，查缺补漏；
- 3、进入现场统一着装穿公司反光马甲。

五、各单位之间的协调配合

鉴于PPP项目政府与社会资本合作的特性，和中信建设步入国内建筑市场时间不是很长的现状，在做好现场监理本职工作的前提下，根据进度及时提出现场验收、济南本地过程报监程序合理化建议，关注变更工程造价，积极配合好实施机构安排的各项工作的。

黄河战略济南生态港 PPP 青年人才公寓、专家楼项目项目位于济南航天大道南侧、春暄北路东侧。项目总用地面积为 61228m²，总建筑面积 160813m²。其中地上建筑面积 116333m²，地下建筑面积 44480 m²，北区地下建筑含 10684m² 人防地下工程。

项目分为南北两地块，北地块由 7 栋 8~11 层建筑物和 3 栋 1 层建筑物组成，包含 8 栋公寓楼（含社区综合服务中心）；南地块由 5 栋 10~11 层建筑物和 1 栋 1 层建筑物组成，包含 5 栋公寓楼（含配套商业用房）；地下设 1 层地下室，框架或框架—剪力墙结构形式。本项目目前主体结构正在施工，就现场主要监理工作叙述如下：

一、质量管理方面采取的措施

- 1、材料进场、工序验收举牌验收制度；
- 2、坚持方案先行、样板开道原则；
- 3、每周检查标养室运转情况，发现问题及时处理；
- 4、每周一质量联合检查；
- 5、砼板覆盖毛毡浇水养护，墙体喷护喷水养护；
- 6、严格执行三检制、砼浇筑令制度；
- 7、执行架体—安装—钢筋、模板工程举牌验收流程。

二、安全管理方面采取的管控措施

- 1、每周二安全联合大检查，下午召开安全会议落实整改计划；
- 2、每日对危大工程巡视，形成记录，及时处理发现的问题；
- 3、方案先行原则，参加超危大工程论证，项目总监参加高大模板、脚手架工程验收，及首层单体各分项工程验收；
- 4、本项目为创优工程，继续寻找好的安全文明示范工地组



郭海峰

监理工作的经验交流

尊敬的各位领导，各位同仁：

大家好！今天我能和大家在这里交流，感到十分激动和荣幸，希望通过今天的交流，能使我们共同提高和进步。

2022年11月份我服从公司安排接替郭戈总监来到了朔州低碳硅芯产业园（一期）项目担任总监，工程规模：（1）新建车间及厂房建筑面积为777860.6m²，新建道路面积366435.1m²及配套给水、排水、供热等市政管网，新建景观及广场面积964054.11m²。（2）新建220KV变电站一座，110KV变电站一座，并配套电网基础设施。（3）新建日处理量为2万吨的污水处理站一座，并配套污水处理设施。工程概算投资额约28.95亿元，监理费28660954.41元。



初到工地，面临着监理任务量大，监理区域广，监理工作人员少等客观不利因素。因此在实际监理工作中，确实遇到了一些困难，面对困难本人并未退缩，知难而进。在实际工作中，面对初期建设单位、项目管理、质安站等上级单位或部门对监理工作的批评和不满，积极主动接近业主及主管部门与他们沟通，协调各种关系，以便更快的开展工作，并抓紧时间熟悉施工图纸及有关设计说明资料，在最短的时间内了解工作状况及施工队伍的情况，很快的进入了工程监理的角色。

朔州低碳硅芯产业园项目致力于打造光伏产业、半导体产业两大产业集群。一是光伏产业，从硅材料、多晶硅、单晶硅、电池片、组件，再到太阳能电站，配套支架、逆变器、控制系统等产业，形成完整的光伏制造产业链；二是半导体产业，从高纯度工业硅、多晶硅、单晶硅、大尺寸晶硅向集成电路、半导体器件、碳化硅等高端芯片发展。从市政道路、桥梁、河道治理及配套给水、排水、供热等基础设施，到标准化厂房配套工艺设备，深刻意识到自己知识储备的匮乏，期间公司领导给予了大量的支持，才能有勇气与建设单位、设计单位、专业施工单位一起坐下来一起商讨前期规划、施工进度及施工方案的确认。

监理工作实施中，感觉自己最欠缺的就是大中型项目的管理经验，从以下几个角度与大家共讨：

1、现场监理机构人员的设置和现场监理机构组织结构模式

针对项目的特点，监理机构以直线职能制的组织结构模式设置，其优点是兼有直线领导、统一指挥，职能清楚和管理专业化。项目部根据需求设置安全、造价、资料、标段工程管理等几个职能部门，为了解决现场信息不畅的缺点，总监要求职能部门人员每天通过微信工作群向总监报告工程项目进度、质量，安全生产等情况，以便对施工现场及时有效的管理和处置问题。

2、工程项目施工过程中易出现的问题：

1.1 设计变更多

由于朔州低碳硅芯产业园项目处于基础设施和厂房一起建设阶段，地上有多达几十基杆塔和高压线路需要迁改至地下管廊，地下则有大管径黄河管线进行迁改。因电力迁改和黄河管道迁改不能影响电力和水利正常使用，市政工程及配套管网只能通过频繁调整设计方案去实施。入园企业很多都是省政府引进的大型优质企业，形象工程多、领导到场视察多，故厂房建设和基础建设只能齐头并进且工期要求都很紧。实际工作中施工图设计深度不够、图纸会审答疑工作准备不充分、建设单位分阶段招投标等原因，往往在施工过程中会遇到很多问题。监理单位只能和建设单位、设计单位、施工单位联合办公，通过频繁的专题会议和现场协调会解决存在的问题，设计变更相对于小型工程项目而言会多得多，所以说设计变更管理是大型项目重中之重建立设计变更管理台账。

1.2 交叉作业产生的矛盾多

本项目涉及市政及桥梁、水利、电力、污水处理和厂房建设等多个类型项目，而厂房中亦有不同类型工艺设备安装，多家不同专业承包单位承建不同类型的工程，不可避免的带来了管理上的工作量加大，矛盾往往表现在不同的承包单位之间场地区域划分、施工作业面的重叠部位、施工的先后顺序、工程材料的统一使用、施工工艺的一致性等方面，监理部应当充分发挥作用，组织建设单位、相关施工单位通过监理例会、专题会和现场会及电话沟通积极协调。

1.3 施工质量问题（缺陷）、安全隐患多

由于交叉作业多、施工单位多、作业班组和操作人员数量众多、不同施工单位施工作业面的重叠区域多等因素影响，施工过程中容易产生质量问题（缺陷）和安全隐患，监理工作中应该引起足够的重视并采取行之有效的措施。

执行与协作

“凡事有交代，件件有着落，事事有回音”这是执行；“土帮土成墙，人帮人成城”这是协作；监理工作中既要做到上级部门指令的执行到位，也要做到和设计、设计和勘察等单位的协作；团队建设很重要，总监岗位不是自己把工作做好就行了，还要带领整个团队都要出色完成监理任务。



经验丰富的同事那里，我学会了事半功倍地处理问题的方法；从严于利己的领导身上，我学会凡事要勇于承担责任；从多姿多彩的集体活动中，我领悟到团结合作的团队精神、体会到家的氛围和家的文化。

回顾自己走过的道路，欢乐和心酸同行，收获与遗憾同在，我为我的成长感到骄傲，并坚信在以后的工作中，恒信监理这个大家庭会使我学会更多，收获更多。

张超



为丰富《恒信文苑》期刊内容，体现广大员工的参与性，特发出投稿通知如下

- 稿件内容为对监理政策的看法，对公司发展的谋略和建议，公司中标的重点工程介绍及行业新工程、新技术、新材料方面的经验交流，对党的认识及学习心得，风景名胜的游记，生活小文章、小常识，名言警句、励志文章以及对本刊物的意见与建议，要求内容与监理行业有一定的关联性并且为原创文章，内容积极向上，富有时代精神。
- 投稿时间截止为每月的二十日前。
- 投稿方式以 WORD 文本格式提交，发送 E-MAIL: 442989974@qq.com。文中若需附加图片或照片，请将图片或照片原件一并发送至上述邮箱。如书写方式请送至总工办。
- 稿件一旦被采用，将给予投稿人一定的奖励。稿件若未被采用，我们将以书面形式表示感谢。